



FONDAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO

Studi di Alta Formazione dal 1993

SAF • LUIGI MARTINO



**Corso di Alta Specializzazione Professionale in  
AMMINISTRAZIONE E CONTROLLI NELLE PMI  
Nuovi Assetti Organizzativi per la Gestione e il Monitoraggio  
del Rischio di Impresa e la Prevenzione dell'Insolvenza (\*)**

**Modulo 3: Enterprise Risk Management**

**4 incontri, dal 20 maggio al 11 giugno 2020**

**orario 9.00-13.00**

(\*) l'evento si svolgerà in diretta streaming.

È in corso la procedura di accreditamento al CNDCEC per n. 20 cfp per i Dottori Commercialisti che sono anche Revisori Legali.

**Gruppo di materie: Economico-aziendale**

**Aree di Specializzazione: Finanza aziendale, Revisione Aziendale e Tecnica Professionale**

**Coordinatore del corso: Massimo Talone**

**Responsabile Scientifico: Massimo Saita**



## OBIETTIVI E FINALITA' DEL CORSO

Con la definitiva pubblicazione in G.U. del decreto legislativo del 12 gennaio 2019 n. 14, in applicazione della delega contenuta nel d.lgs. del 19.10.2017 n. 155 dal titolo “*Delega al Governo per la riforma delle discipline della crisi d’impresa e dell’insolvenza*” è stato introdotto nel nostro ordinamento il nuovo “**Codice sulla crisi d’impresa e dell’insolvenza**”.

L’oggetto della delega non ha riguardato solo, come indicato nella note introduttive della Relazione Illustrativa al decreto legislativo, la “*riforma organica delle procedure concorsuali di cui al regio decreto 16 marzo 1942 n. 267 e della disciplina sulla composizione della crisi da sovraindebitamento di cui alla legge 27 gennaio 2012, n. 3*”.

La Riforma infatti, così come previsto dall’art. 14 della legge delega, ha introdotto anche **modifiche sostanziali** e sotto certi versi “epocali” alle disposizioni del Libro V del Codice civile in materia di diritto d’impresa (Titolo II, art. 2086) e del diritto delle società (Titolo V, in particolare agli artt. 2257, 2475, 2476, 2477 e 2486).

La “miniriforma” del diritto d’impresa e delle società ha, in particolare introdotto un **principio generale**, in precedenza espresso solo per le società per azioni, originalmente considerata dal Legislatore del ’42, la forma giuridica utilizzabile per le imprese di maggiori dimensioni.

Diversamente infatti da quanto in origine ipotizzato, in forza del nuovo paradigma introdotto dal nuovo Codice, **tutte le imprese** che operano in **qualsunque forma societaria**, a prescindere dal settore merceologico a cui appartengono e alla loro dimensione (microimprese, piccole imprese, medie imprese e grandi imprese), ai sensi del combinato disposto dell’art. 3 del Codice (Doveri del debitore) e dell’art. 375 (Assetti organizzativi dell’impresa) che ha modificato l’ articolo 2086 del Codice civile, avranno “*il dovere di istituire assetti organizzativi, amministrativi e contabili adeguato alla natura e dimensione dell’impresa*”.

Tale paradigma, sul piano operativo, si declina nell’introduzioni, anche nelle **imprese di piccola e media dimensione**, seppur nel rispetto del principio di proporzionalità, che adottano forme societarie diverse dalla SPA, di un adeguato modello di governo dell’impresa (*corporate governance*), efficienti e formalizzati sistemi di controlli interni (*internal audit*) basati su processi di pianificazione aziendale e monitoraggio, sia sul piano strategico che operativo (*financial planning & monitoring*) ed efficaci procedure di gestione integrata dei rischi d’impresa (*ERM - Enterprise Risk Management*).

In coerenza con le nuove esigenze organizzative, amministrative e contabili, il Corso si propone di fornire, a tutti i principali operatori coinvolti in questo “epocale” processo di cambiamento culturale (imprese, professionisti, banche), un **modello operativo di riferimento di Risk Governance**, in termini di metodologie, procedure, processi organizzativi, strumenti e risorse specializzate da impegnare, così come implicitamente richiesto dalla nuova normativa.

## STRUTTURA DEL CORSO

Il linea con il modello operativo proposto, il Corso si svilupperà sulla sistematica suddivisione della materia in quattro moduli successivi e complementari: **tre moduli base**:

- **Governo d'impresa (Corporate Governance)**
- **Controlli Interni (Internal Audit)**
- **Gestione integrata dei rischi d'impresa (Enterprise Risk Management)**

a cui si aggiunge un **quarto modulo integrativo (e complementare)**:

- **Strumenti di analisi, valutazione e pianificazione finanziaria e del rischio d'impresa (Risk & Financial Tools)**, con il supporto della nuova piattaforma integrata dei programmi di valutazione del rischio aziendale e sistemi di allerta Cerved®.

A ogni fine modulo sarà somministrato ai partecipanti un **test di verifica di 30 domande a risposta chiusa** sugli argomenti trattati ed assegnato un punteggio da 1 a 30.

## A CHI SI RIVOLGE IL CORSO

Il corso ha l'obiettivo di fornire competenze specialistiche poco diffuse tra le PMI.

In particolare, si rivolge a:

- amministratori unici o amministratori indipendenti di organi amministrativi
- responsabili finanziari ed amministrativi di PMI
- dottori commercialisti che intendono specializzarsi in *risk governance* o far parte di *Advisory Board*
- revisori e sindaci di società
- avvocati che intendono specializzarsi in *risk governance* o far parte di *Advisory Board*
- responsabili di internal auditing,
- consulenti aziendali specializzati in reingegnerizzazione dei processi e controllo strategico
- personale bancario specializzato nella valutazione e monitoraggio del rischio di credito e nella consulenza ed assistenza alle PMI.

Il corso prevede una prelazione fino ad un **massimo del 30%** dei posti disponibili a tirocinanti, studenti di facoltà economiche e giuridiche e in ingegneria gestionale e dottori commercialisti di età non superiore a 35 anni.

**In base alle proprie competenze professionali ed interessi operativi, è possibile iscriversi sia all'interno percorso formativo (tre moduli base + uno complementare) sia ai singoli moduli.**

**Posti disponibili: 50.**

**Iscrizione obbligatoria.**



# PROGRAMMA DETTAGLIATO

## 3° MODULO: RISK MANAGEMENT (4 incontri dal 20/05/2020 al 11/06/2020)

### ▪ 20 maggio 2020

#### **INFORMAZIONE FORWARD LOOKING PER LA GESTIONE DEI RISCHI D'IMPRESA NELLE PMI: PROCESSI, STRUMENTI E RESPONSABILITA'** (codice MEF A.1.4)

**Relatori: Dott. Andrea Giacomelli**

- Il principio di valutazione prospettica, continuità aziendale, proporzionalità e rilevanza nella gestione integrata dei rischi d'impresa.
- Distinzione tra informazione *forward looking* sistematica (su variabili macroeconomiche) e informazione *forward looking* idiosincratICA (su specifici KPI della singola impresa).
- Produzione strutturata dell'informazione *forward looking* sui rischi d'impresa: fonti, processi e strumenti operativi.
- Ruoli e responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo di produzione e *assurance* dell'informazione *forward looking*: organi sociali, organi consultivi, consulenti esterni.

### ▪ 28 maggio 2020

#### **VALUTAZIONE FORWARD LOOKING DEL RISCHIO DEL PIANO DI TESORERIA: INDICATORE DELL'INIZIO DELLA CRISI D'IMPRESA** (codice MEF A.1.4)

**Relatori: Andrea Giacomelli**

- Interpretazione analitica dello stato di crisi.
- Anomalie di pagamento nei confronti delle diverse tipologie di creditori e nei diversi orizzonti temporali futuri.
- Valutazione del profilo di rischio dei flussi finanziari aziendali.
- Indicatore prospettico sull'inizio della crisi d'impresa: processi e strumenti operativi.
- Distinzioni tra indicatori sulla crisi d'impresa e indicatori d'insolvenza.

### ▪ 4 giugno 2020

#### **CASE STUDY – RISCHIO DEL PIANO DI TESORERIA E INDICATORE DELL'INIZIO DELLA CRISI D'IMPRESA** (codice MEF A.1.4)

**Relatori: Andrea Giacomelli**

- Un caso pratico di valutazione dei rischi del piano di tesoreria a 12 mesi.
- *Risk Identification*: la predisposizione degli scenari di breve periodo sui potenziali scostamenti dagli obiettivi del piano di tesoreria a 12 mesi.
- I processi di reporting dei rischi del piano di tesoreria e dell'indicatore dell'inizio della crisi d'impresa.
- Gestione proattiva del rischio di anomalie di pagamento *forward looking* e dell'inizio della crisi d'impresa.

▪ 11 giugno 2020

**VALUTAZIONE FORWARD LOOKING DEL RISCHIO DEL PIANO AZIENDALE:  
SCENARI DI SCOSTAMENTO DAL FORECAST E LORO IMPATTI SUI KPI  
(codice MEF A.1.4)**

**Relatori: Andrea Giacomelli**

- *Risk Identification*: l'individuazione dei principali fattori di rischio del piano aziendale.
- *Risk Quantification*: metriche e metodologie di calibrazione dei fattori di rischio e di stima degli impatti sui KPI di riferimento nelle PMI.
- Definizione strutturata degli scenari di scostamento dal forecast ai principali livelli di gravità (tra cui lo scenario di stress): strumenti operativi di Enterprise Risk Management.
- Un caso pratico di valutazione multi-periodale dei rischi del piano aziendale sul medio termine (1 – 3 anni)

## CORPO DOCENTE

**Andrea Giacomelli**

Professore di Misurazione del Rischio all'Università Ca' Foscari di Venezia

## TESTI DI APPROFONDIMENTO CONSIGLIATI

- Carolyn Dittmeier, *“La governance dei rischi”*, Egea Editore
- Carolyn Dittmeier, *“Internal Audit”*, Egea Editore
- Alberto Floreani, *“Introduzione al Risk Management”*, Rizzoli Etas Editore



FONDAZIONE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI MILANO

Studi di Alta Formazione dal 1993

SAF • LUIGI MARTINO



## SCHEMA DI ISCRIZIONE

da inviare alla Segreteria della Fondazione all'indirizzo e mail [corsi@fdc.mi.it](mailto:corsi@fdc.mi.it) allegando la ricevuta del bonifico effettuato. Di seguito le coordinate bancarie del c/c intestato alla Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano IBAN IT 33 P 03111 01604 0000000 24140

Il sottoscritto \_\_\_\_\_ C.F. \_\_\_\_\_

nato a \_\_\_\_\_ prov. \_\_\_\_\_ il \_\_\_\_\_

con studio in \_\_\_\_\_ prov. \_\_\_\_\_ in \_\_\_\_\_

telefono \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_

Albo professionale \_\_\_\_\_

### Intestazione fattura:

Cognome/Nome o Rag. Sociale \_\_\_\_\_

P.IVA / C.F. \_\_\_\_\_

CODICE UNIVOCO \_\_\_\_\_

INDIRIZZO PEC \_\_\_\_\_

### Singolo Modulo (16 ore)

€ 800,00 + IVA (\*)

### Singola lezione (4 ore)

€ 230,00 + IVA

Indicare la data scelta \_\_\_\_\_

**(\*) per gli iscritti AIDC e ACM è previsto uno sconto del 10% (€ 720,00+iva)**

#### **Dichiarazione di presa visione e consenso al trattamento dei dati personali ai sensi del Reg. UE 2016/69**

Dichiaro di aver preso visione della Informativa Privacy pubblicata nella sezione Corsi del sito internet e acconsento al trattamento dei miei dati con le modalità indicate nell'informativa stessa, comunque strettamente connesse alla gestione del rapporto contrattuale

#### **Dichiarazione di consenso al trattamento dei dati per ricevere periodicamente ELENCO CORSI EROGATI e ARTICOLI DI APPROFONDIMENTO**

Presa visione dell'Informativa Privacy allegata e consapevole che il mio consenso è puramente facoltativo e revocabile in qualsiasi momento: Esprimo il consenso al trattamento dei miei dati da parte di Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano per ricevere periodicamente gli articoli di approfondimento e gli aggiornamenti sui corsi di formazione erogati

Acconsento

Non Acconsento

Data \_\_\_\_\_

Firma \_\_\_\_\_

Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano

C.F. 11073530153

Sede operativa: Via Fontana 1 – Milano

[www.fdc.mi.it](http://www.fdc.mi.it)